

от того, каким видом деятельности занимается компания. Если это игорный бизнес, можно предположить, что в основном разведка будет направлена на пресечение криминальных рисков.

### К задачам конкурентной разведки можно отнести проверку партнеров, регистрационных данных предприятия, установление руководящего состава, выявление структуры бизнеса.

Исходя из целей формируется и штатное расписание. Если малым количеством кадров не обойтись и все это выливается в круглую сумму, то, естественно, стоит подумать об аутсорсинге.

#### Что использует служба конкурентной разведки в своей работе?

Обычно для таких служб разрабатываются и внедряются современные программные комплексы, которые способ-

ны в автоматическом режиме собирать необходимую информацию, анализировать ее и делать выводы, прогнозы. В основном вся информация черпается из внешних открытых источников, на 80%

это СМИ и Интернет. Необходимо обладать определенными навыками, чтобы извлекать из подобной информации самое важное – то, что в дальнейшем станет полезным.

#### Что чаще всего ищут «разведчики»?

Около 80% заказов – это идентификация контрагентов и партнеров по бизнесу (составление бизнес-справки), остальные 20% относятся к раз-

ряду нестандартных и требуют большего времени. Например, определить, сколько в ресторане бывает посетителей, какая выручка. Стандартные заказы решаются за сутки, нестандартные – от суток до недели. Все зависит от их сложности, многие требуют творческого подхода.

Одна из самых распространенных задач – определение надежности будущего партнера. Оно выполняется на основе анализа совокупности показателей и данных. Например, определение платежеспособности делается исходя из балансовых показателей, из того, в срок ли организация платит по долгам, собранных о компании рекомендаций, результатов проверки, реальная это компания или номинальная. Кроме того, конкурентная разведка может включать в себя услуги по защите предприятия от враждебного поглощения, ведь располагая информацией о «противнике», можно предпринять превентивные меры защиты.

все для вашего бизнеса

# ВЫГОДНЫЙ КОНТАКТ

◀ код доступа  
**К ДЕНЬГАМ**